



Pruneddu Marcello

Nato a.

Il:

Residente in:

T.MOBILE : +39 3792730229

Mail: marcello.pruneddu@gmail.com

FORMAZIONE

Ago. 11 **Albo ingegneri:** Albo degli ingegneri di Oristano
Ago. 11 **Esame di stato:** Università di Bologna
Sett. 06 – Gen. 09 **Laurea specialistica:** Università di Bologna in Ingegneria Gestionale
 laurea specialistica con 101/110
Sett. 03 – Dic. 06 **Laurea triennale :** Università di Bologna in Ingegneria Gestionale con 91/110
Sett. 98 - Lugl. 03 **Diploma :** Liceo Scientifico Mariano IV di Oristano con 98/100

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Data

Nov. 2018 – presente **Consulente Aziendale :**

Idealmarket : settore GDO da novembre 2018 a presente

Logistica Mediterranea : Logistica da Settembre 2021 a presente

Stc Carni : Commercio e lavorazione Carni da agosto 2019 a Dicembre 2021

Giu. 2009 – Mar. 2019 **Consulente Aziendale presso Temsi :**

Gtex Brasile: produzione e confezionamento prodotti per la cura casa da gennaio 2018 a marzo 2019

Sand Beach Brasile: produzione abbigliamento da gennaio 2018 a giugno 2018

Rede Top Brasile: GDO da gennaio 2018 a marzo 2019

Rancho Bom Brasile: GDO da gennaio 2018 a giugno 2018

Vilanova Brasile: Logistica da maggio 2018 a marzo 2019

Safim S.r.l: logistica e trasporto prodotti freschi e surgelati da settembre 2017 a novembre 2017

Coprob: produzione e confezionamento alimentare da settembre 2017 a dicembre 2017

Garofoli S.p.a: commercio materiale elettrico da gennaio 2015 a settembre 2018

Eridania-Italia stabilimento di Russi: confezionamento alimentare da gennaio 2015 dicembre 2017

Eridania-Sadam zuccherificio di San Quirico: produzione alimentare da luglio 2009 a novembre 2017

Dimar Spa: GDO da settembre 2010 a giugno 2017

Magazzini Gabrielli: GDO da gennaio 2015 a novembre 2017

Coop Lombardia: GDO da gennaio 2016 ad aprile 2016

Toys center: retail giocattolo da aprile 2014 a gennaio 2015

Gruppo Cofra: GDO da luglio 2009 ad agosto 2010

Sintesi delle attività svolte nei progetti gestiti:

Operations attività interne

- Definizione dei target di ottimizzazione in attività logistiche, produzione, confezionamento, manutenzione, trasporto, amministrative, punti vendita GDO e retail in generale.
- Definizione KPI per il monitoraggio delle attività oggetto di analisi
- Analisi dei volumi gestiti e determinazione dei volumi per il dimensionamento di Organici / Risorse
- Analisi dei cicli di lavoro e determinazione delle produttività standard
- Revisione delle attività, dei metodi di lavoro e dei processi aziendali
- Applicazione di concetti, strumenti e metodi di Lean Production alle diverse realtà oggetto di analisi per il raggiungimento degli obiettivi di costo, servizio e qualità.
- Definizione del Budget costi e monitoraggio degli avanzamenti delle attività per il rispetto dei target stabiliti
- Definizione degli organici sulla base del livello di servizio richiesto dalla committenza e organizzazione delle risorse con il bilanciamento del piano ferie per il raggiungimento dei target di produttività standard
- Valutazione di fattibilità tecnico/economica di investimenti in attrezzature per l'incremento della produzione e della produttività
- Analisi e organizzazione delle attività manutentive con l'obiettivo di ottimizzare le risorse migliorando i KPI di produzione (OEE)
- Ottimizzazione dei livelli di giacenza delle scorte di materie prime, wip, prodotti finiti
- Dimensionamento magazzini di stoccaggio e ottimizzazione delle relative attività di handling

Operations attività in outsourcing

- Analisi delle attività date in outsourcing e stesura della sezione tecnica del contratto di fornitura
- Calcolo delle tariffe per la fornitura di prestazioni con diversi driver € / Ton, € / Km, € / gg, €/h

Sistemi informativi

- Analisi delle necessità aziendali e supporto alla stesura delle specifiche per il supporto software
- Stesura della Business Blueprint per le gare d'appalto

CONOSCENZE / COMPETENZE

Informatiche

Pacchetto Office	Eccellente
Linguaggio Visual Basic	Buona
SAP	Buona
AS-400	Discreta

Tempi predeterminati

MOST	Ottima
MTM	Discreta
MTM Logistic	Ottima

Organizzative

Project management	Buona
Lean production	Buona
Process improvement	Ottima

Gestione rapporti interpersonali

Motivazione	Ottima
Gestione conflitti	Ottima
Team working	Ottima

LINGUE

Lingue	Conoscenza scritta	Conoscenza orale
Inglese	Buona	Discreta
Portoghese	Discreta	Buona

DETTAGLIO PROGETTI SVOLTI

Industria alimentare

STC carni Stabilimento di UTA

- **Dimensionamento attività di Handling e Produzione:**
 - Analisi delle attività e dimensionamento dell'organico di addetti interni per la gestione delle materie prime, semilavorati e prodotti finiti
 - Analisi dei flussi di materie prime in ingresso alla produzione di prodotti confezionati, definizioni dei cicli di lavoro e calcolo delle produttività standard, bilanciamento della linea di produzione
 - Implementazione degli assetti operativi ipotizzati e definizione del costo da imputare al prodotto finito.

- **Supporto allo sviluppo ERP aziendale:**
 - Analisi dei flussi fisici e informativi per la definizione dei requisiti dell'ERP, supporto allo sviluppo e alla successiva implementazione
- Obiettivi ERP:
 - Garantire tracciabilità e rintracciabilità dei prodotti acquistati e ceduti
 - Rendere fruibile l'informazione dei volumi gestiti delle varie SKU per il dimensionamento degli organici delle attività di handling, il calcolo l'imputazione, e l'allocatione dei costi
 - Definire le rese della varie trasformazioni del prodotto per il calcolo dei valori corretti di costo da trasferire nei magazzini di prodotto finito.
 - Calcolare il costo pieno €/kg per la gestione della piattaforma
- **Implementazione processi gestione flussi informativi:**
 - Contestualmente all'implementazione dell'ERP aziendale è stata implementata la corretta gestione dei flussi informativi per l'alimentazione dei dati nei vari sistemi organizzando e formando le risorse per rispettare le scadenze amministrative di gestione attiva e passiva e rendere disponibile in modo tempestivo una reportistica mensile con gli indici necessari per un puntuale monitoraggio dell'andamento delle Business Unit.

ERIDANIA – ITALIA Stabilimento di Russi

- **Dimensionamento linee di confezionamento e relativi flussi:**
 - Analisi delle attività e dimensionamento dell'organico di addetti interni per il funzionamento delle linee di confezionamento dato il volume di vendita e gli standard qualitativi di prodotto
 - Analisi dei flussi di materie prime in ingresso al confezionamento e dei prodotti in uscita, definizioni dei cicli di lavoro e calcolo delle produttività standard.
- Implementazione degli assetti operativi ipotizzati e definizione delle tariffe da corrispondere al fornitore
- **Manutenzione impianti :**
 - Analisi delle attività manutentive svolte nello stabilimento.
 - Analisi e completamento dell'albero macchine.
 - Progettazione e customizzazione del modulo SAP PM per la gestione delle attività manutentive dello stabilimento relative ai costi di personale interno, ditte di servizi esterni, ricambi utilizzati.
 - Implementazione del sistema e supporto nella pianificazione delle attività e nel raggiungimento degli obiettivi di budget.
- **Gestione Pallet:**
 - Studio di fattibilità per l'esternalizzazione della proprietà dei pallet
 - Analisi delle procedure di gestione pallet e dei contratti con fornitori dei servizi di trasporto
 - Analisi delle cause di differenze inventariali legati alla perdita / rottura e supporto nella scelta di outsourcing

- **Dimensionamento terminal container ferroviario all'interno dello stabilimento:**
 - Analisi dei volumi ipotizzati da ricevere nello stabilimento (container/periodo)
 - Definizione degli spazi necessari per le attività di carico/scarico, sosta, pulizia.
 - Dimensionamento delle attività di movimentazione dall'ingresso nella proprietà dell'azienda fino al trasferimento del prodotto alla produzione
 - Definizione degli assetti operativi dell'organico
 - Calcolo delle tariffe da corrispondere al fornitore del servizio

ERIDANIA – SADAM Zuccherificio di San Quirico

- **Manutenzione impianti :**
 - Analisi del fabbisogno manutentivo degli impianti , organizzazione delle attività e delle squadre, verifica degli avanzamenti dei costi e del completamento delle attività
 - Progettazione di sistemi di controllo della attività e definizione di KPI per il controllo dell'avanzamento lavori
 - Trasferimento delle logiche di pianificazione/controllo, e della base dati costruita negli anni nel modulo di manutenzione SAP PM→ analisi delle funzionalità necessarie e customizzazione del software standard SAP affinché fosse coerente con le necessità organizzative oggetto dell'analisi.
- **Contratti ditte esterne :**
 - Analisi delle attività di supporto ai processi produttivi, definizione cicli di lavoro standard e operatività degli addetti, calcolo della tariffa da corrispondere al fornitore del servizio
 - Analisi delle attività di pulizia industriali con macchine in bassa e alta pressione, dimensionamento volumi necessari e calcolo della tariffa da corrispondere
 - Analisi delle attività di movimento terra e trasporto dei sottoprodotti della lavorazione, definizione dei cicli operativi, dimensionamento dei volumi e calcolo delle tariffe
- **Trasporto materie prime :**
 - Analisi dei cicli operativi del processo di trasporto della materia prima dal campo di raccolta fino allo scarico in stabilimento.
 - Elaborazione delle tariffe chilometriche per tonnellata di prodotto trasportato sulla base dei tempi emersi dall'analisi operativa e dei costi caratteristici del trasporto
- **Magazzino Ricambi :**
 - Analisi delle attività svolte dagli addetti e dimensionamento dell'organico sulla base dei volumi movimentati (riduzione del 20 % dell'organico)
 - Progettazione e implementazione di procedure di prelievo codificate dei ricambi dal magazzino→ prelievo con orari vincolati e "ordine" del materiale tramite supporto informatico collegato al modulo manutenzione SAP PM opportunamente customizzato per la specifica attività.

- **Organico Produzione e Manutenzione :**
 - Dimensionamento dell'organico necessario allo svolgimento delle attività produttive all'interno dello stabilimento e pianificazione degli interventi per il progressivo raggiungimento del target (riduzione del 24 % dell'organico in 5 anni)
 - Analisi delle attività amministrative e dimensionamento dell'organico necessario per il corretto svolgimento delle attività (riduzione del 20 % dell'organico)
 - Organizzazione di piani ferie per lo smaltimento del residuo ferie accumulato negli anni (pari a circa il 50 % del maturato annuo dell'organico) → livellamento e organizzazione delle ferie senza generare disservizi nelle attività continuative.
 - Organizzazione delle attività e dimensionamento dei presidi da mantenere nei periodi di cassa integrazione

COPROB

- **Organico dipendenti interni nel periodo di produzione zucchero :**
 - Mappatura dei processi aziendali
 - Analisi volumi caratteristici dei processi
 - Definizione dell'organico necessario per il buon funzionamento degli stabilimenti

SAND BEACH Brasile

- **Dimensionamento linee di produzione abbigliamento:**
 - Analisi dei volumi caratteristici del business
 - Analisi delle attività e determinazione dei cicli standard
 - Bilanciamento delle linee di assemblaggio manuale
 - Definizione organici per la produzione delle collezioni
(Incremento produttività 10 %)

Garofoli S.p.a (Bari)

- Dimensionamento handling piattaforma logistica materiale elettrico :

- Analisi della situazione AS – IS (fatturati, ore lavorate, produttività)
- Analisi dei volumi caratteristici del business
- Analisi delle attività, determinazione dei cicli standard e delle produttività standard
- Progettazione di orari funzionali al rispetto degli orari di consegna e coerenti con le produttività target
- Revisione e supporto nella modifica delle logiche del sistema di prelievo con i terminali il cui utilizzo era stato accantonato
- Progettazione dei requisiti di un supporto software per il monitoraggio delle produttività.
- Implementazione degli orari e verifica costante dei risultati ottenuti per raggiungere i target di produttività.
- Organizzazione delle ferie degli addetti per mantenere costanti i livelli di servizio e di produttività prefissati
- Definizione dell'organico necessario per la corretta gestione della piattaforma

- Studio fattibilità per il trasferimento della piattaforma logistica :

- Analisi dei volumi caratteristici delle referenze gestite
- Simulazione fabbisogno volumi e superfici necessarie associati a diversi livelli di incremento delle vendite
- Supporto alla decisione di trasferimento o adeguamento della struttura attuale

- Revisione logiche di approvvigionamento e gestione scorte :

- Analisi dei livelli di giacenza attuali
- Analisi delle logiche riordino attuali e del supporto informatico esistente
- Simulazione del livello di scorta mediante l'utilizzo di parametri (lead time, vendita media nel periodo, scorte di sicurezza) funzione del comportamento del singolo articolo.
- Supporto all'adeguamento del sistema informatico per raggiungere le specifiche concordate.
- Definizione delle politiche di riapprovvigionamento delle filiali dipendenti dalla piattaforma centrale.

→ Ipotesi di riduzione delle scorte a regime del 30 % con la riduzione del tempo di copertura delle scorte da 3,3 mesi a 2,3 mesi

Safim S.r.l (Torino)

- **Dimensionamento piattaforma logistica prodotti freschi e surgelati:**

- Analisi dei volumi caratteristici del business
- Analisi delle attività e determinazione dei cicli standard
- Definizione delle produttività standard per ciascuna attività
- Definizione della dimensione delle locazioni per ogni referenza gestita
- Simulazione del fabbisogno di locazioni per diversi livelli di volumi movimentati
- Dimensionamento organico per diversi livelli di volumi movimentati

Vilanova (Campinas - Brasile)

- **Dimensionamento organico piattaforma logistica prodotti secchi GDO:**

- Analisi dei volumi caratteristici del business
- Analisi delle attività e determinazione dei cicli standard
- Definizione delle produttività standard per ciascuna attività
- Supporto all'implementazione del Voice picking per il prelievo dei prodotti
- Definizione dell'organico necessario per la corretta gestione della piattaforma

GTEX Brasile

- **Dimensionamento organico piattaforma logistica prodotti per la cura casa:**

- Analisi dei volumi caratteristici del business
- Analisi delle attività e determinazione dei cicli standard
- Definizione delle produttività standard per ciascuna attività
- Definizione nastri orari per l'implementazione del nuovo organico

Gruppo Cofra (Emilia-Romagna) , Dimar S.p.a. (Piemonte) , Coop Lombardia, Magazzini Gabrielli (Lazio, Molise, Abruzzo, Marche), Rede Top Brasile, Rancho Bom Brasile, Idealmarket (Sardegna)

- **Implementazione modello organizzativo di punto vendita :**

- Analisi della situazione AS – IS (fatturati, ore lavorate, produttività e livelli di servizio per ogni reparto).
- Definizione dei volumi medi di dimensionamento
- Analisi dei cicli di lavoro e determinazione tempi standard per le attività di ciascun reparto
- Analisi dei cicli di lavoro per l'inserimento di nuovi servizi di produzione nei reparti pescheria, macelleria, panetteria.
- L'attività ha riguardato l'ottimizzazione degli schemi di lavoro e delle materie prime utilizzate → definizione ricetta standard e riduzione differenze inventariali
- Definizione del fabbisogno standard per ogni reparto e della produttività standard del reparto.
- Implementazione del modello sui punti vendita con la definizione di nastri orari adeguati al raggiungimento dei target di produttività e la verifica settimanale dei risultati raggiunti.
- Organizzazione delle ferie degli addetti per mantenere costanti i livelli di servizio e di produttività prefissati
- Definizione dell'organico necessario per la corretta gestione del punto vendita
- Definizione del costo del lavoro standard del negozio e relativa incidenza sul fatturato
- L'attività ha comportato la progettazione e la produzione di adeguati file di supporto per la gestione dei dati e della pianificazione e del controllo delle attività.

→ L'implementazione del modello su queste aziende ha interessato circa settanta punti vendita con recuperi sulle ore lavorate compresi tra il 4% e il 30 % rispetto alla situazione pre-intervento.

I fatturati dei punti vendita gestiti sono compresi tra i 1 M€/Anno e i 50 M€/Anno
La riduzione delle ore spesso è accompagnata da un miglioramento dei livelli di servizio (tempi di attesa, differenze inventariali)

- **Progetto differenze inventariali Procedure:**

- Analisi delle attività di ricezione, controllo e stoccaggio merce
- Formulazione di procedure atte a ridurre la probabilità di generare differenze inventariali negative per l'azienda
- Progettazione di report per il controllo delle attività e verifica delle differenze inventariali generate
- Implementazione delle procedure nei Punti Vendita con attività di monitoraggio del loro corretto svolgimento.

- **Progetto differenze inventariali Ottimizzazione Ordini:**

- Analisi dei volumi venduti e degli scarti prodotti
- Definizione delle referenze critiche e supporto alla loro corretta gestione
- Per il reparto macelleria definizione di ordini standard per guidare i macellai verso un margine reale coerente con quello teorico

Risultati conseguiti:

- Riduzione scarti tra il 10 e il 50 %
- Miglioramento marginalità reparto macelleria: tra 1 e 4 punti

- **Attività di auditing:**

- Progettazione e realizzazione di check-list per la verifica delle attività svolte all'interno del punto vendita
- Progettazione e realizzazione di adeguato supporto per la gestione dei dati
- Audit cadenzati sui punti vendita con la verifica delle attività condivise nella check-list
- Incontri di allineamento con diverse figure aziendali per correggere le criticità emerse e migliorare gli standard qualitativi della rete vendita.

RETAIL

Toys Center (Roma, Milano, Padova, Torino)

- **Implementazione modello organizzativo di punto vendita :**

- Analisi della situazione AS – IS (fatturati, ore lavorate, produttività e livelli di servizio per ogni reparto).
- Definizione dei volumi per il dimensionamento
- Analisi cicli di lavoro e determinazione tempi standard per le attività di ricevimento merce, controllo, esposizione nel punto vendita.
- Implementazione del modello sui punti vendita con la definizione di nastri orari adeguati al raggiungimento dei target di produttività e la verifica settimanale dei risultati raggiunti.
- Definizione dell'organico necessario per la corretta gestione del punto vendita

